

REEMPLAZADO, O CONVERTIRTE EN MÁS

Sobre la IA, y la conexión que convierte una novedad en mucho más de lo que realmente puedes manejar.

Por David Maruyama

LA VISIÓN — ENSAYO 2 DE 6

Este es el segundo de una serie de seis ensayos — una reflexión personal sobre lo que la IA realmente está cambiando, publicada cada dos semanas durante los próximos meses. Aquí no hay ningún discurso de venta ni nada que ofrecer: solo reflexiones honestas sobre la IA, y un intento de realmente actuar en base a ellas, en público, junto a cualquier otra persona que esté descubriendo lo mismo en tiempo real. Próximamente: La IA Está Aprendiendo de Todos Nosotros. ¿Te Has Dado Cuenta?

Hace catorce meses, si me hubieras preguntado qué era realmente la IA, mi respuesta honesta habría sido: no tenía ni idea. Era como una gran fórmula matemática compleja frente a mí — no entendía ni una sola variable. Pero ese "no tenía ni idea" fue justo lo que abrió mi curiosidad, y empecé a notar el ruido que ya estaba ahí afuera, a mi alrededor.

La publicidad prometía una cosa. Las noticias advertían sobre otra. Una docena de videos de YouTube lo explicaban de una docena de maneras distintas, cada panel defendiendo su propio ángulo. No había un concepto único y común al cual aferrarse — cada contenido parecía estar vendiendo su propia versión de lo que se suponía que era esto. Si soy honesto, desconfiaba de la mayor parte, y el resto me confundía.

Sin embargo, debajo de todo ese ruido, en realidad solo había una pregunta que importaba, y todavía es la misma: ¿esto te reemplaza, o te convierte en más de lo que eras?

No creo que esa pregunta se haga directamente con suficiente frecuencia. Queda enterrada bajo listas de funciones y promesas de productividad, pero es la verdadera bifurcación del camino. Un camino trata a la IA como una amenaza a la que hay que resistir, minimizar, mantener a distancia hasta que desaparezca o hasta que alguien más se encargue de ella. El otro la trata como un multiplicador genuino de tu propia capacidad — no un reemplazo de tu juicio, sino una extensión de él.

Lo que cambió para mí no fue un momento único. Fue el tiempo que pasé realmente usándola — mal al principio, luego menos mal — hasta que dejé de experimentar la IA como algo fijo y empecé a experimentarla como algo que se transforma en lo que cada momento realmente exige: investigadora una hora, escritora la siguiente, estrategia después de eso, a veces una caja de resonancia en la misma conversación en la que apenas estaba investigando para mí. Ese rango es lo que la hace genuinamente poderosa. También es lo que hace difícil exagerar las implicaciones, porque no queda ninguna parte de mi vida — el trabajo, las decisiones, cómo aprendo, cómo construyo — que siguiera intacta una vez que realmente entendí en qué se podía convertir esto.

Esto es lo que no esperaba: la ventaja que te da no crece en línea recta. Se compone. La brecha entre alguien que realmente le dedicó el tiempo y alguien que todavía la trata como una novedad no se abre lentamente — se abre rápido, y en silencio, hasta que un día se vuelve simplemente obvio quién está viendo posibilidades a las que el resto de la sala todavía no ha llegado.

He visto que eso les pasa a colegas. Lo he sentido pasarme a mí, en ambas direcciones — momentos en los que iba adelante, y momentos en los que me di cuenta, incómodamente, de que ya no lo estaba. Eso no es fácil de admitir. Pero creo que es la verdad real de este momento, y fingir lo contrario no le sirve a nadie que esté leyendo esto.

Hay una versión más amplia de esta misma decisión, más allá de la carrera de cualquier persona. Una vez que tratas a la IA como un multiplicador en lugar de una amenaza, no solo cambia lo que tú personalmente puedes hacer — empieza a bajar las barreras que antes requerían capital, credenciales, o un equipo para poder superarlas. Alguien sin ninguna de esas tres cosas ahora puede construir y crear a un nivel que antes estaba reservado para quienes tenían las tres. Ese no es un cambio pequeño. Es la diferencia entre un mundo donde la oportunidad está limitada por lo que ya tienes, y uno donde está limitada por si realmente estás dispuesto a hacer el trabajo de entender la herramienta que tienes enfrente.

Así que aquí está mi verdadera pregunta, debajo de todas las demás: las herramientas para cerrar casi cualquier brecha de conocimiento o habilidad están frente a todos nosotros, igualmente disponibles. ¿Qué es lo que realmente te está deteniendo? No es la tecnología. Es otra cosa — tal vez el tiempo, o la incomodidad de ser malo en algo antes de ser bueno, o la comodidad silenciosa de quedarte como principiante porque quedarte como principiante no te exige nada.

Ya he tenido que responder esa pregunta para mí mismo más de una vez, a lo largo de una carrera que me ha llevado por un par de estos cambios antes de este. No creo que esta vez sea diferente en esencia — creo que solo es más rápida, y le está pasando a todos al mismo tiempo, en lugar de a una industria a la vez.

¿En qué punto de esa bifurcación estás realmente parado ahora mismo — reemplazar, o convertirte en más? Si ya elegiste la segunda opción, me gustaría escuchar sobre algo específico que la IA realmente haya multiplicado para ti, no solo algo que haya hecho por ti. Y si todavía estás parado del otro lado, todavía decidiendo, eso también es real — me gustaría escuchar qué es lo que realmente te está deteniendo. No para convencerte de lo contrario. Solo porque esa duda merece ser vista tanto como el impulso.



Conéctate con nosotros: feedback@citehq.io